2026年上半年
中国海外投资概览

中企全行业对外直接投资稳步增长；海外并购小幅增长，区域表现分化

安永中国海外投资业务部

2026年8月17日

The better the question. The better the answer. The better the world works.

EY安永
Shape the future with confidence
聚信心 塑未来

目录

1	序言	3
2	重点摘要	4
3	全球宏观经济形势	5
4	外交互动与政策沟通摘要	6
5	对外直接投资	7
6	海外并购	9
7	对外承包工程	14
8	安永中国海外投资业务部介绍	16

免责声明：本材料是为提供一般信息的用途编制，并非旨在成为可依赖的会计、税务、法律或其他专业意见。请向您的顾问获取具体意见。安永或其任何成员机构均不对本演示文稿中引用或链接的任何第三方网站的内容、准确性或安全性承担任何责任。在本演示文稿中表达的第三方观点不一定代表安永或其成员机构的观点。此外，这些观点应结合其发表时的具体背景进行阅读。

2026年上半年，中国经济展现出较强韧性，实现GDP同比增长4.7%[1]；与此同时，全行业对外直接投资同比增长8.1%[2]，海外并购总额同比增长3.6%[3]，货物出口总值大幅增长17.6%[4]，表明中企出海的整体动能依旧充沛。

政策层面，7月1日，中国对外投资领域首部行政法规《国务院关于对外投资的规定》正式施行，该规定不仅为对外投资提供了一个制度性框架，明确了服务、管理、保护等方面的制度措施，以切实保护投资者及其对外投资的合法权益；新规还进一步将监管视角从投资备案审批的‘起点’延伸至境外运营全流程，尤其对跨境技术、数据、人员流动及安全审查等方面的监管提出了明确要求。

在国际环境层面，中东地缘冲突的外溢效应仍在持续，红海航运持续受阻，全球经济复苏乏力，全球供应链或将面临新一轮调整。展望下半年，中企出海还需密切关注重点区域的政策突变与市场波动风险，提前布局替代方案与应急机制，切实增强在复杂地缘博弈环境下的经营韧性。

资料来源：1.中国国家统计局；2.中国商务部，按美元计；3.LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2026年7月6日下载；安永分析；4.中国海关总署，按美元计

周昭媚

中国海外投资业务部全球主管
“一带一路”主管

2026年上半年重点摘要

对外直接投资[1]

- 全行业对外直接投资865亿美元，同比增长8.1%；
  - 非金融类对外直接投资657亿美元，同比下降9.0%；金融类对外直接投资208亿美元，同比上升167%；
  - 对“一带一路”共建国家非金融类直接投资175亿美元，占比27%。

对外承包工程[1]

- 新签合同额1,256亿美元，同比下降3.3%，“一带一路”新签合同额1,142亿美元，同比增长0.7%，占比91%。
- 完成营业额880亿美元，同比增长12.6%；“一带一路”完成营业额755亿美元，同比增长16.5%，占比86%。

宏观经济形势

- 中国上半年GDP同比增长4.7%，国民经济运行总体平稳[3]。
- IMF预计2026年全球经济增长3.0%，较2025年增速下降0.5个百分点[4]；
  - 发达经济体整体增速预计同比略降至1.7%；美国增长相对更强劲（预计2.3%），欧盟则放缓至1.2%；
  - 新兴经济体整体预计增长3.8%；越南、印度、印度尼西亚、马来西亚、哈萨克斯坦等保持较高增速；受地缘冲突影响，中东和北非国家预计经济萎缩0.5%。

海外并购[2]

- 中企宣布的海外并购总额为 214 亿美元，同比增长 3.6%；交易数量同比下降13%。
- 行业分析：
  - 按金额计，采矿与金属业及消费品业成为最热门行业；
  - 按数量计，先进制造与运输、TMT*及医疗与生命科学业则录得更多交易。
- 区域分析：
  - 大洋洲、欧洲的交易金额大幅上涨；但亚洲是唯一一个交易数量录得上涨的大洲；
  - 交易额前三大目的地为澳大利亚、新加坡和德国，欧洲多国交易额录得大幅增长；尽管整体交易活跃度不高，但日本、韩国、印度尼西亚及加拿大的交易数量仍逆势录得较大增长。

地缘关系

- 当前，各国经贸规则与产业竞争格局持续演变。中国坚持对外开放，通过元首外交、高层政策对话等多层次外交互动拓展全球务实合作网络，不断巩固双边、多边合作机制，为中企出海及全球化拓展创造更为稳定的外部宏观环境与政策支撑。
  - **中美取得积极进展**：中美在韩国举行第七轮经贸磋商，围绕贸易壁垒、高端产业、资源贸易等核心议题凝聚共识；美国总统时隔九年对华开展国事访问，确立“中美建设性战略稳定关系”新定位，为未来三年乃至更长时间的中美关系提供战略指引，改善双边营商预期。
  - **欧亚合作分化推进**：中欧双方保持高层战略沟通，正式建立中欧贸易投资磋商机制，在绿色低碳、数字经济等领域具备广泛合作空间；但欧盟市场准入门槛与合规监管趋严，双方在贸易平衡、产业规则等领域仍存分歧。中国与亚洲周边国家高层保持密切往来，产业链供应链协同持续深化，区域合作韧性不断增强。
  - **中非协作纵深发展**：中国与非洲国家结合自身产业基础与发展需求开展战略对接，依托普惠贸易政策、重点产业项目深化资源开发、基础设施、民生产业合作，构建长期稳定的互惠合作格局。

*TMT行业包括科技、媒体和娱乐以及通信业

资料来源：1.中国商务部，安永分析；2.LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2026年7月6日下载；安永分析； 3.中国国家统计局； 4.《世界经济展望报告》，国际货币基金组织（IMF），2026年7月

全球宏观经济形势

全球经济增长有所放缓，各国表现分化

- IMF预计2026年全球经济增长3.0%，较2025年增速下降0.5个百分点。各国因受地缘冲突波及程度及在科技价值链中的位置不同经济表现有所分化[1]。
  - 发达经济体整体增速预计同比略降至1.7%；美国增长相对更强劲（预计2.3%），欧盟则放缓至1.2%；
  - 新兴经济体整体预计增长3.8%；越南、印度、印度尼西亚、马来西亚、哈萨克斯坦等保持较高增速；受地缘冲突影响，中东和北非国家预计经济萎缩0.5%。
  - 全球发展环境日益复杂且充满不确定性，地缘经济碎片化、金融市场震荡、财政政策受限、人工智能投资与应用的加速及人口老龄化，构成了企业经营面临的五大主要命题[2]。在此背景下，中企的全球化发展须兼顾经营韧性与效率；推动供应链多元化，以人工智能和数字化重塑全球运营，以及完善全球合规与风险管理体系等举措势在必行。

2026年海外主要国家和地区经济增长预测[1]

北美洲

- 美国增长2.3%，同比提高0.2个百分点
- 加拿大增长1.1%，同比下降0.8个百分点

欧洲

- 欧盟增长1.2%，同比下降0.4个百分点
- 波兰、西班牙增速相对领先
- 德国、法国、意大利增速低于欧盟整体水平
- 英国增长1.0%，同比下降0.4个百分点

	2026
波兰	3.4%
西班牙	2.1%
英国	1.0%
德国	0.7%
法国	0.6%
意大利	0.5%

亚洲

- 越南、印度、印度尼西亚、马来西亚、哈萨克斯坦保持较高增速
- 韩国增长2.6%，同比上升1.5个百分点；日本增长0.6%，同比下降0.5个百分点
- 受地缘冲突影响，中东部分国家经济增速显著下滑

	2026		2026
越南	7.5%	哈萨克斯坦	4.6%
印度	6.4%	韩国	2.6%
印度尼西亚	5.0%	沙特阿拉伯	1.7%
马来西亚	4.7%	日本	0.6%

拉丁美洲

- 整体增长2.4%，同比持平
- 阿根廷增速领先
- 墨西哥增速同比上升0.7个百分点

	2026
阿根廷	3.5%
秘鲁*	2.8%
智利*	2.4%
巴西	2.4%
墨西哥	1.2%

非洲

- 东非国家埃塞俄比亚增速领先，肯尼亚增速高于新兴经济体整体；北非国家摩洛哥、埃及增速也较高

	2026
埃塞俄比亚*	9.2%
摩洛哥*	4.9%
埃及	4.6%
肯尼亚*	4.5%
尼日利亚	4.1%
阿尔及利亚*	3.8%
南非	1.1%

大洋洲

- 澳大利亚增长1.9%
- 新西兰*增长2.1%

资料来源：1.《世界经济展望报告》，国际货币基金组织（IMF），2026年7月；注：标*国家的数据来自2026年4月版《世界经济展望报告》，其基准预测情形假设美以伊战事最终持续时间相对较短。2.《2026年中经济展望：供给冲击世界中的风险与机遇》，安永-博智隆，2026年6月

近期外交互动与政策沟通摘要

北美洲

- 5月，中国（国务院副总理何立峰）和美国（美国财政部长贝森特）在韩国举行第七轮经贸磋商。双方就成果具体内容进行了密集磋商，在关税安排、成立贸易理事会和投资理事会、扩大农产品贸易、吉隆坡经贸磋商联合安排延期、稀土出口管制、人工智能、飞机贸易等方面取得了积极共识。
- 5月，美国总统特朗普来华进行国事访问，这也是美国总统时隔9年再次访华。两国元首一致同意将构建“中美建设性战略稳定关系”作为中美关系新定位，将为未来三年乃至更长时间的中美关系提供战略指引。

欧洲

- 5月，俄罗斯总统普京来华进行国事访问。今年是中俄战略协作伙伴关系建立30周年和《中俄睦邻友好合作条约》签署25周年，双方将聚焦能源与经济合作、贸易结算及高科技等领域的协作。中俄双方元首见证签署以及后续达成共40项合作文件,涵盖能源、经贸、教育、科技等领域。
- 5月，塞尔维亚总统武契奇来华进行国事访问。中塞双方同意推动中国“十五五”规划与“塞尔维亚2030”发展战略对接，拓展人工智能、新能源、先进制造、绿色低碳等新兴领域合作。两国元首共同见证签署涵盖政治、经贸、科技、教育、司法、文化等领域的23份合作文件，现场另宣布达成10份合作文件。
- 6月，李强总理会见来华出席夏季达沃斯论坛的黑山总理斯帕伊奇。中黑双方希望共同推动双边贸易更加优化平衡发展，高质量推进基础设施建设，拓展信息通信、绿色能源、数字经济、人工智能等领域合作。
- 6月，白俄罗斯总统卢卡申科来华进行国事访问。中白双方希望保持战略沟通，推动双边关系在高水平上持续向前发展，继续推进“一带一路”建设，丰富务实合作内涵。
- 6月，中国与欧盟在布鲁塞尔举行中欧贸易投资磋商机制首次会议，并发表联合声明。双方确认正式建立中欧贸易投资磋商机制，下设贸易和投资平衡、出口管制、知识产权、世贸组织改革四个工作板块。
- 7月，斯洛伐克总统佩列格里尼来华进行国事访问，这是佩列格里尼2024年就任以来首次访华。中斯双方希望增进互信、加强合作、拓展合作新领域，在经贸、人工智能、数字经济、机器人、新能源等领域取得更多合作成果。

亚洲

- 5月以来，多位亚洲国家领导人密集访华。巴基斯坦总理夏巴兹、乌兹别克斯坦总理阿里波夫、塔吉克斯坦总统拉赫蒙、泰国总理阿努廷、柬埔寨人民党主席、参议院主席洪森和首相洪玛奈、缅甸总统敏昂莱、老挝人民革命党中央总书记、国家主席通伦，以及孟加拉国总理塔里克来华进行正式访问。此外，中国领导人还与来华出席夏季达沃斯论坛的韩国、蒙古国和哈萨克斯坦领导人分别举行了会见。区域高层交往互动密切，为地区和平稳定与共同发展注入强劲动力。中国与亚洲多国达成了一系列丰硕的合作成果，覆盖经贸、科技、农业、基础设施、人工智能、清洁能源、数字经济、金融及人文交流等关键领域。
- 6月，习近平主席访问朝鲜，会见朝鲜劳动党总书记、国务委员长金正恩。今年是《中朝友好合作互助条约》签订65周年，中朝双方愿加强发展战略对接，扩大经贸、农业、建筑、科技、医疗卫生等务实合作，加强教育、文艺、旅游、体育、媒体、青年、地方、友城等交流合作。

非洲

- 6月，李强总理会见来华出席夏季达沃斯论坛的几内亚总理乌里。中几双方希望加强中国“十五五”规划和几内亚“西芒杜2040”战略规划对接，用好用足中方零关税、非洲农产品输华“绿色通道”升级等政策便利，提升贸易、农业、矿业等合作水平，确保西芒杜等重点项目稳定运营，发掘金融、产业园区、电力等领域合作潜力，实现更高水平的互利共赢。
- 7月，纳米比亚总统恩代特瓦来华进行国事访问。中纳双方希望加强发展战略对接，扩大双边贸易规模，拓展基础设施建设、矿业、油气、新能源等领域合作，更好实现互利共赢。两国元首共同见证签署经济贸易、医疗卫生、教育和人力资源等领域多项合作文件。

资料来源：公开资料、安永整理。

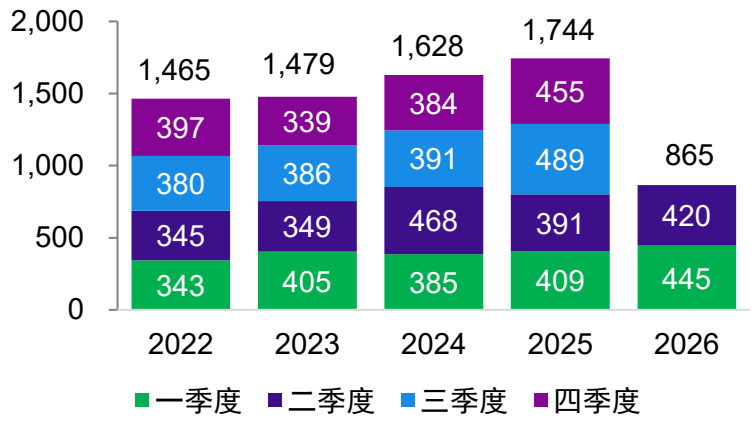
对外直接投资（ODI）

全行业对外直接投资稳步增长，金融类投资大幅上涨

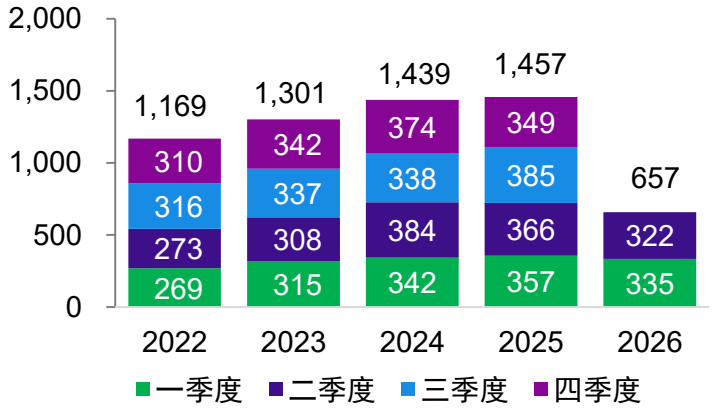
2026年上半年：

- 中国**全行业**对外直接投资**865亿美元**，同比增长**8.1%**▲
  - **非金融类**对外直接投资**657亿美元**，同比下降**9.0%**▼；**金融类**对外直接投资**208亿美元**，同比上升**167%** ▲
  - **对“一带一路”共建国家非金融类**直接投资**175亿美元**，同比下降**7.4%**▼，占比**27%**

中国全行业对外直接投资额（亿美元）



中国非金融类对外直接投资额（亿美元）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等
资料来源：中国商务部月度简明统计数据、安永分析

对外直接投资（ODI）——2026年二季度部分重点项目*

金属冶炼

- **沙特阿拉伯：**4月，海亮股份拟与沙特某战略投资公司合作建设规划年产能为15万吨的铜产品高端智造加工厂项目，项目总投资额预计5.66 亿美元。本项目将依托沙特阿拉伯的铜矿资源、能源成本优势以及区域政策，助力企业抓住沙特市场机会，同时辐射中东、欧洲及非洲市场，提升供应链稳定性及综合运营效率。
- **几内亚：**5月，中铝集团旗下中铝香港与几内亚政府签署氧化铝项目相关协议，该项目依托几内亚优质资源，拟投资约10亿美元，建设年产120万吨氧化铝生产线。项目启动后，将为当地创造就业岗位，提高当地员工技能水平，带动当地可持续发展，为几内亚工业发展与产业升级注入强劲动能。

数据中心

- **泰国：**5月，泰国投资促进委员会（BOI）批准TikTok System (Thailand) Co., Ltd. 投资约250亿美元，在泰国多个城市部署服务器并扩展数据存储与处理基础设施，以满足不断增长的数字服务需求，强化泰国在区域数字基础设施中的地位。

高端制造业

- **西班牙：**4月，厦门海辰储能科技股份有限公司与西班牙纳瓦拉自治区政府签署战略投资合作意向备忘录，计划在当地建设大型储能电池及系统制造工厂，项目首期总投资约4亿欧元。该项目是公司深化欧洲本土化战略的重要举措，将进一步完善其全球产能与供应链布局。
- **印度尼西亚：**6月，龙蟠科技下属公司拟在印度尼西亚投资建设新能源汽车动力与储能电池正极材料规模化生产项目。项目总投资约1.6亿美元。该项目可强化公司贴近海外客户的本地化生产服务能力，助力开拓新的客户群体和业务渠道，以提升公司在锂电材料领域的市场竞争力，扩大产品市场占有率。
- **埃及：**6月，赛轮集团拟投资建设埃及轮胎产能提升项目，项目投资总额11.4亿美元。建设内容为年产2,700万条半钢子午线轮胎、165万条全钢子午线轮胎及2万吨非公路轮胎。该项目是公司完善全球产能布局的重要举措，将更好地满足埃及本地及欧洲、北美等地客户需求。
- **泰国：**6月，鹏鼎控股拟向泰国子公司增资71.82亿泰铢（约 2.15亿美元）以满足公司泰国园区投资建设所需，包括建设泰国园区生产厂房及周边配套设施，并同步投资建设多种高端印制电路板（Printed Circuit Board，PCB）产品产能，为快速成长的AI应用市场提供涵盖服务器、AI端侧产品、低轨卫星等多领域的全方位PCB解决方案。

资料来源：公开资料、安永整理。
*注：为2026年二季度宣布的项目，部分项目金额未被统计进2026年二季度ODI金额。2026年第一季度项目请参考2026年一季度中国海外投资概览

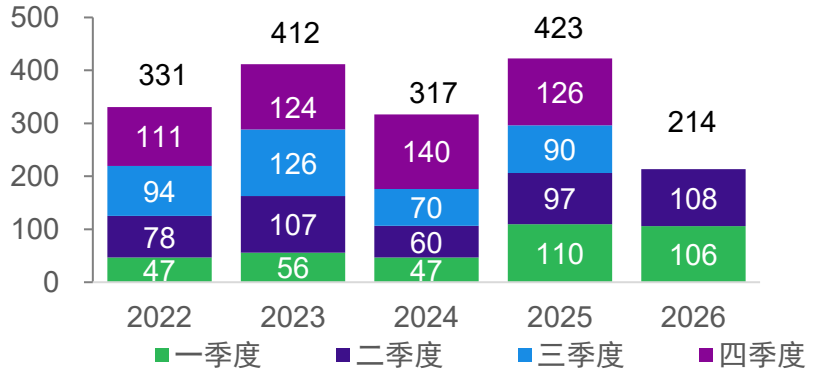
海外并购（M&A）

海外并购录得小幅增长，但交易数量仍处于历史低位

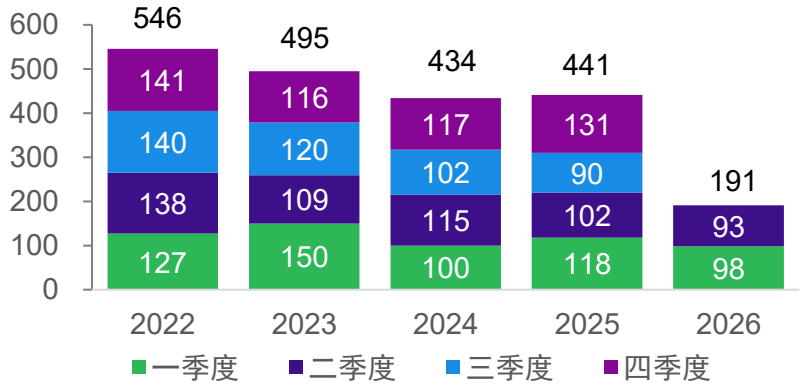
2026年上半年：

- 中企**宣布的海外并购总额**为 **214亿美元**，同比增长 **3.6%** ▲，连续三个季度并购额超100亿美元。
- 中企**宣布的交易数量**为 **191** 宗，同比下降 **13%** ▼，交易活跃度仍处于历史低位。

中企宣布的海外并购金额（亿美元）



中企宣布的海外并购数量（宗数）



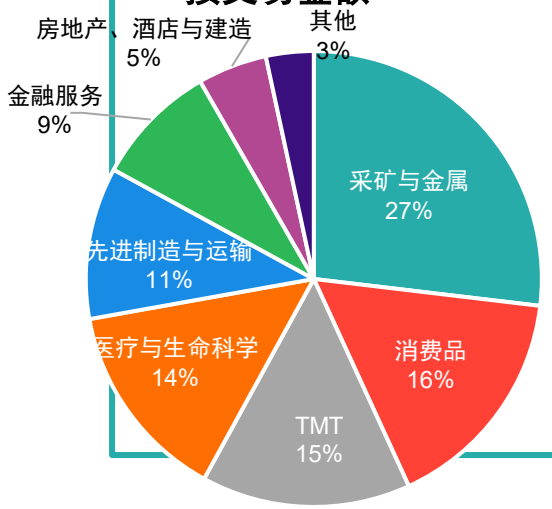
注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等。资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2026年7月6日下载；安永分析

海外并购（M&A）——行业分析

2026年上半年：

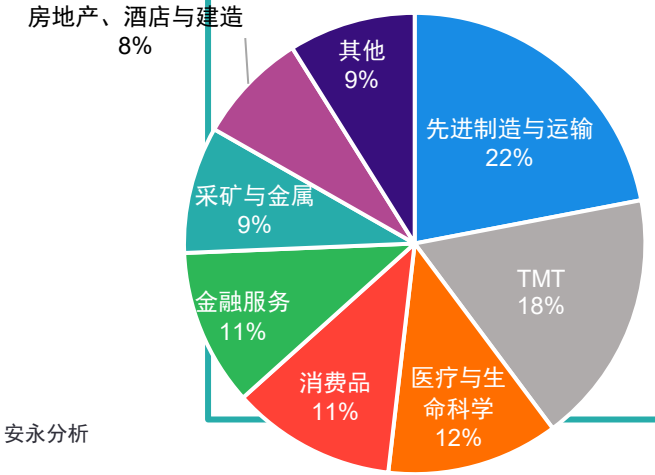
- **采矿与金属**为最热门行业。上半年并购金额达57.5亿美元，同比增长63%，涉及煤炭、有机硅、铝、铜钴、黄金等多类矿产，显示中企持续加强矿产资源布局。
- **消费品行业**上半年并购金额达34.8亿美元，位列第二；但二季度动能明显放缓，仅录得4.3亿美元并购额，环比下降86%。
- **医疗与生命科学**上半年并购金额录得大幅增长（179%），主要由二季度澳大利亚一笔大额交易拉动。
- **先进制造与运输业**上半年录得交易数量第一，并购活动主要集中于工业产品制造领域。

按交易金额



前五大行业	金额（亿美元）	同比变化
采矿与金属	57.5	63%
消费品	34.8	88%
TMT	31.7	-60%
医疗与生命科学	30.3	179%
先进制造与运输	23.0	-30%

按交易数量



前五大行业	宗数	同比变化
先进制造与运输	42	-7%
TMT	34	-29%
医疗与生命科学	23	持平
消费品	22	5%
金融服务	21	持平

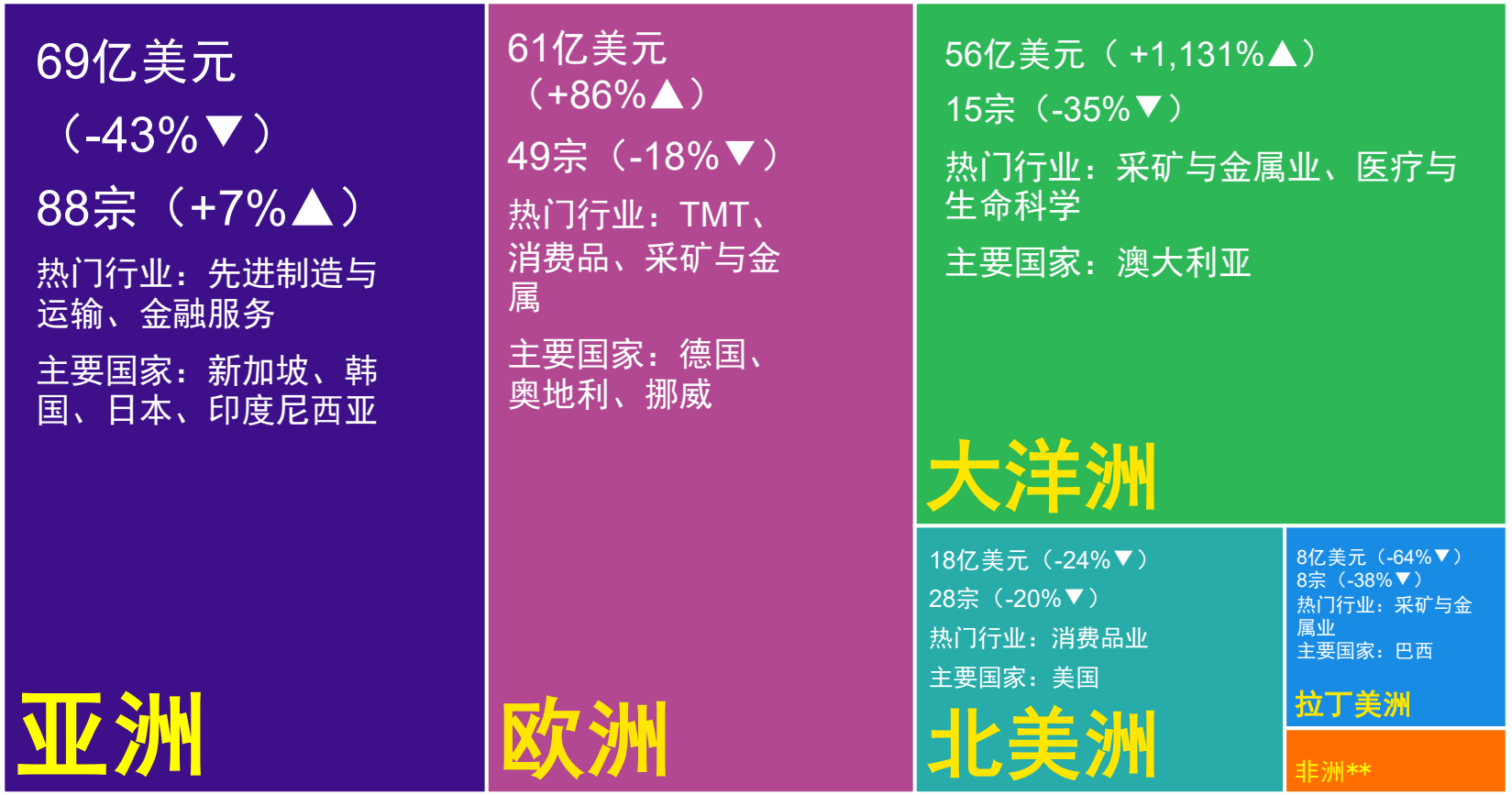
资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2026年7月6日下载；安永分析

海外并购（M&A）——区域分析

2026年上半年：

- 亚洲仍为第一大并购目的地，并购额为69亿美元，但因2025年上半年高基数同比下滑43%，占比约32%；按交易数量计，亚洲继续蝉联首位，占比达46%，亦是唯一实现同比增长的大洲，主要由消费品及医疗与生命科学行业的交易数量增加拉动。
- 欧洲为第二大并购目的地，并购额达61亿美元，同比大增86%，为近五年高位，占比28%。
- 大洋洲为第三大并购目的地，并购额达56亿美元，同比增长超十倍，占比达26%；主要由两宗大额交易推动。
- 北美洲并购金额为18亿美元，同比下降24%；占比仅8%，为历史同期最低。

中企宣布的海外并购各大洲分布*（金额及同比%、宗数及同比%）



*注：以上的热门行业与主要国家均以并购金额计算

**注：非洲并购金额为2.6亿美元（36%▲）；交易宗数为3宗（-57%▼）；主要交易为第一季度苏丹的一笔采矿与金属业并购

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2026年7月6日下载；安永分析

海外并购（M&A）——国别分析

- 按交易金额，前十大目的地同比表现分化。其中澳大利亚、德国、奥地利、挪威、韩国和英国录得大幅增长；受中澳关系回暖及大额交易推动，澳大利亚首次成为最热门并购目的地。
- 按交易数量，尽管整体交易量有所下滑，前十大目的地中仍有日本、韩国、印度尼西亚、加拿大和意大利录得增长；日本交易数量首次排名第一。

中企宣布的海外并购前十大目的地（按交易金额，亿美元）

	目的地	2026年上半年	2025年上半年	同比
1	澳大利亚	54.7	4.4	1,134%
2	新加坡	22.2	36.3	-39%
3	德国	22.0	4.7	363%
4	美国	13.8	18.9	-27%
5	奥地利	13.5	-	NA
6	挪威	12.4	-	NA
7	韩国	11.4	5.9	94%
8	日本	10.3	31.3	-67%
9	印度尼西亚	8.5	11.7	-27%
10	英国	7.2	-	NA

中企宣布的海外并购前十大目的地（按交易数量，宗数）

	目的地	2026年上半年	2025年上半年	同比
1	日本	22	17	29%
2	韩国	17	6	183%
3	美国	16	28	-43%
4	新加坡	15	15	持平
5	德国	14	16	-13%
6	澳大利亚	13	20	-35%
6	印度尼西亚	13	9	44%
8	加拿大	12	7	71%
9	意大利	9	8	13%
10	马来西亚	6	6	持平

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2026年7月6日下载；安永分析

海外并购（M&A）——第二季度宣布的主要交易

奥地利

- 6月，桦汉科技因持有奥地利某领先的物联网公司的投票权超过30%而触发强制要约收购义务。

美国

- 4月，大钲资本收购美国蓝瓶咖啡（Blue Bottle Coffee）。

哈萨克斯坦

- 4月，腾讯与其他投资者共同投资哈萨克斯坦某领先金融科技与商业平台，该平台提供数字银行、移动支付、在线购物等服务。

德国

- 5月，思柏投资同意以约3.35 亿欧元收购德国的某全球领先配送平台5%股权。

意大利

- 4月，杰克科技拟通过全资子公司收购意大利某奢侈品鞋服皮质面料裁剪设备制造商100%股权，交易价格初步测算约 1.16 亿欧元。该收购将有助于公司丰富现有产品矩阵，拓展皮革裁剪设备相关业务，优化高端智能装备产业链布局；同时提升海外客户供货能力，与现有产品线及销售体系形成一定协同。

阿联酋

- 4月，盛屯矿业集团子公司拟以3亿美元收购阿联酋某矿业公司的50%股权，以获得其间接持有的位于刚果民主共和国的某特定铜钴矿采矿权30%的权益。该交易将有利于提升公司矿产资源的保有量，为公司在该区域现有的冶炼加工业务提供长期、稳定的原料保障，增强抵御资源价格波动风险和产业链供应链风险的能力。

韩国

- 6月，盛松投资有限公司通过其子公司收购韩国某知名游戏开发商约39%的股份，收购金额约9,200亿韩元。

澳大利亚

- 4月，兖矿能源集团附属公司兖煤澳洲拟以不超过24亿美元收购澳大利亚某煤矿集团100%股权，从而间接持有该公司特定煤矿资产80%权益。标的资产为大型冶金煤资产，且拥有较长开采寿命，该交易预计将进一步提升兖煤澳洲的产量规模、产品结构及经营性现金流表现。
- 5月，怡和控股宣布以约24亿美元收购澳大利亚某全球领先诊断影像和远程放射学公司100%的股权；公司将继续支持收购标的在澳大利亚和新西兰的增长，并考虑更广泛的国际扩张。
- 5月，华友钴业拟以约2.1亿美元的交易对价收购澳大利亚某锂矿勘探与开发商100%股权。标的公司核心资产为位于加纳的某锂矿项目。该收购将进一步提升公司锂资源自给率与供应链安全韧性，增强产业一体化优势，提升综合竞争能力。

资料来源：LSEG、Mergermarket，数据包括已宣布但尚未完成的交易，于2026年7月6日下载；公司公告、安永整理，2026年第一季度M&A项目请参考2026年一季度中国海外投资概览

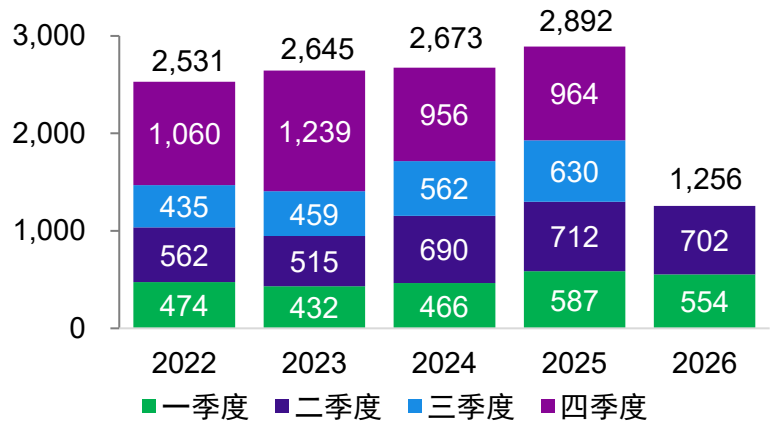
对外承包工程（EPC）

新签合同额小幅回调，完成营业额保持稳健增长

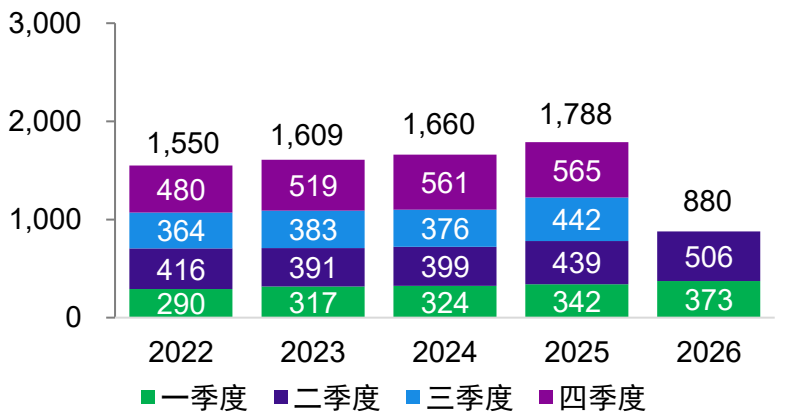
2026年上半年，中企对外承包工程

- 新签合同额**1,256亿美元**，同比下降**3.3%▼**
  - “一带一路”新签合同额**1,142亿美元**，同比增长**0.7%▲**，占比进一步上升至**91%**
- 完成营业额**880亿美元**，同比增长**12.6%▲**
  - “一带一路”完成营业额**755亿美元**，同比增长**16.5%▲**，占比升至**86%**

中国对外承包工程新签合同额（亿美元）



中国对外承包工程完成营业额（亿美元）



注：图表数据统一保留至整数位，并由于四舍五入的缘故，其合计数未必与总计数相等
资料来源：商务部、中国商务部月度简明统计数据、安永分析

对外承包工程（EPC）——2026年二季度部分重点项目*

能源

- **阿联酋：**6月，中国能建国际集团等公司组建的项目公司签署了阿布扎比特维拉C燃气联合循环电站项目EPC合同，合同金额为16.87亿美元。项目拟在阿布扎比建设一座净出力为2,600兆瓦的燃气联合循环电站，旨在提升当地电力供应保障能力，优化能源结构。
- **乌兹别克斯坦：**6月，中石化炼化工程集团下属公司签署乌兹别克斯坦可持续航空燃料项目前端工程设计及详细设计合同。该项目是中亚首个大型全产业链生物航油综合体，总投资约61亿美元。此次签约是公司拓展海外低碳和新能源产业的重要突破，将助力中亚地区加快清洁能源转型。

化工

- **巴基斯坦：**5月，中国华陆工程科技有限责任公司签署巴基斯坦首个煤制尿素化肥项目前端工程设计协议。该项目预计投资11.2亿美元，每年生产71.7万吨尿素，并计划于2030/31年前投产。该项目作为中巴经济走廊第二阶段项目，将加强化肥安全，支持巴基斯坦的长期工业增长。

交通

- **卢旺达：**4月，山东高速集团权属单位中标卢旺达55.3公里道路升级改造项目，项目金额约4,828万美元。该项目是集团在卢旺达承接的首个项目，项目建成后将显著改善当地交通通行条件，提升区域路网连通效率，缩短沿线居民出行时间，助力当地经济发展。
- **阿联酋：**5月， 中国铁建下属公司中标阿联酋航空迪拜世界中心机场新工程设施项目，项目金额约175亿阿联酋迪拉姆（约47.7亿美元）。该项目是中阿两国在航空枢纽建设、物流联通等经贸领域深度协作的标志性工程，项目总建筑面积约121 万平方米，施工范围包括建设维修机库、喷漆机库及相关配套设施。

建筑

- **阿尔及利亚：**5月，山东高速集团权属单位中标阿尔及利亚1,800套住房项目，项目金额约3.7亿人民币。项目总建筑面积22.7万平方米，建成后将有效改善当地居民居住条件，完善住房保障体系。
- **越南：**6月，苏州金螳螂孙公司被指定为越南两家酒店的室内装修及客房电气管道安装工程共四个项目的施工承包商，合计中标金额约2.53亿人民币。
- **沙特阿拉伯：** 6月，浙建集团所属浙建国际中标沙特某大学附属专科医院建设项目，中标金额约18.21亿人民币。该项目是公司深耕中东区域市场的重大突破，标志着集团正式进军海外高端医疗基建领域。

资料来源：公开资料、安永整理。

*注：为2026年二季度的部分重点项目。2026年第一季度EPC项目请参考2026年一季度中国海外投资概览

安永中国海外投资业务部：大中华区联络人

陈凯
安永中国主席
大中华区首席执行官

周昭媚
中国海外投资业务部全球主管
loletta.chow@hk.ey.com
香港

吕晨
中国海外投资业务部全球税务主管
jesse.lv@cn.ey.com
上海

江海峰
中国海外投资业务部全球金融主管
alex.jiang@cn.ey.com
上海

关文俊
大中华区战略与交易咨询服务主管
ben.kwan@parthenon.ey.com
香港

朱亚明
大中华区工业与能源行业主管
大中华区基础设施咨询主管
alex.zhu@cn.ey.com
北京

蔡伟年
大中华区国际及并购重组税务咨询服务主管
华北区税务咨询服务主管
andrew.choy@cn.ey.com
北京

郝进军
中国企业海外投资税务中心联合主管
julie.hao@cn.ey.com
北京

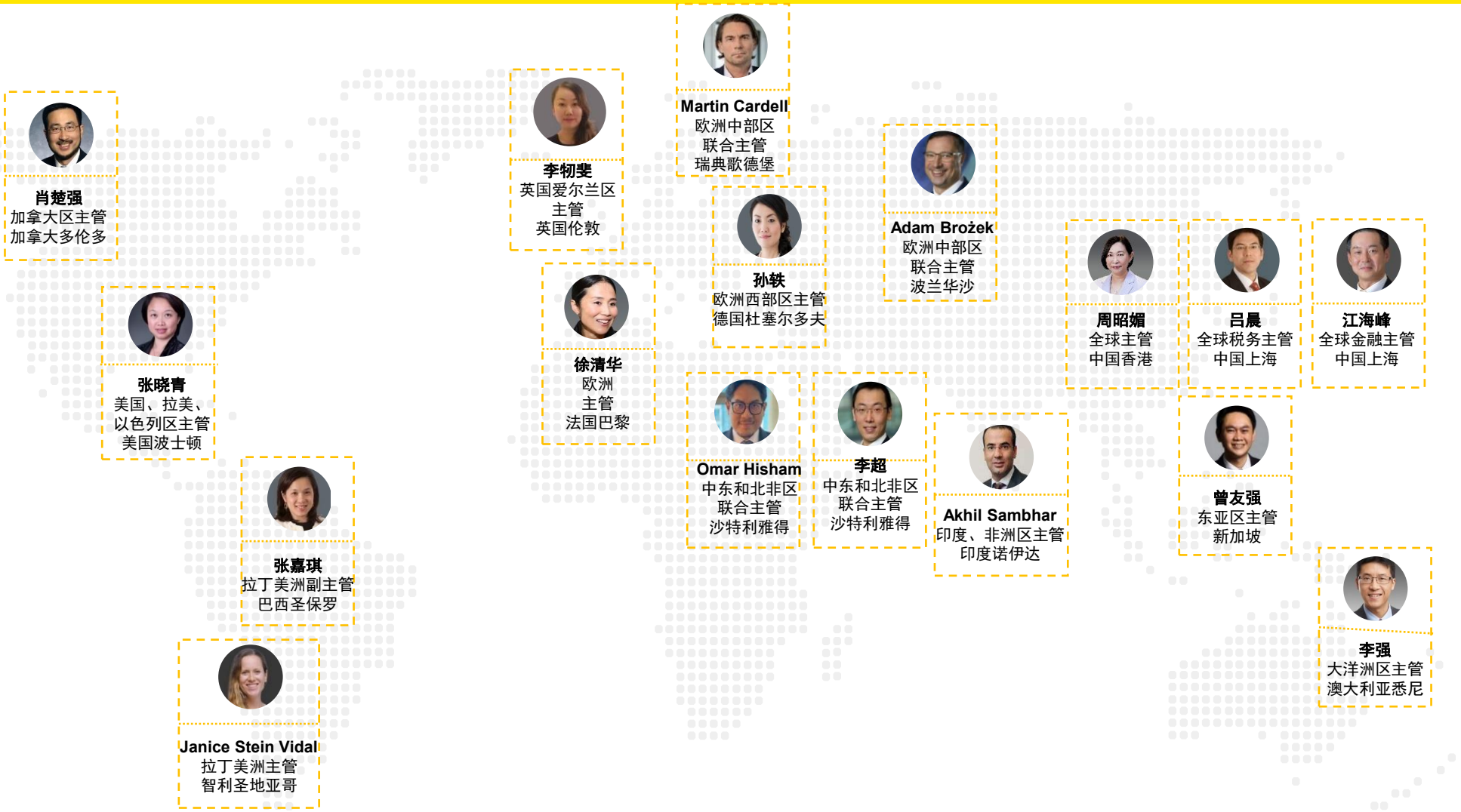
张顺源
国际及并购重组税务咨询服务合伙人
安永（中国）企业咨询有限公司
soonyen.chong@cn.ey.com
上海

谢明发
大中华区咨询服务市场拓展主管
eric.chia@hk.ey.com
上海

刘国华
大中华区财务会计咨询服务主管
lawrence.lau@cn.ey.com
上海

张毅强
华北区审计服务市场主管
wood.zhang@cn.ey.com
北京

安永中国海外投资业务部：全球主要区域负责人



信聚安永，出海护航

了解更多中国海外投资业务部信息，请和我们保持联系

安永中国海外投资业务部宣传折页

中文　英文

《安永中国海外投资业务部服务手册》

《安永助力中国企业探寻“一带一路”的投资机遇》

官方网站：

www.ey.com/zh_cn/coin

联系方式：

邮箱：coin@cn.ey.com

中国海外投资业务部
微信公众号

“走出去”平台升级版
微信智库小程序

安永 | 建设更美好的商业世界

安永致力于建设更美好的商业世界，为客户、员工、社会各界及地球创造新价值，同时建立资本市场的信任。

在数据、人工智能及先进科技的赋能下，安永团队帮助客户聚信心以塑未来，并为当下和未来最迫切的问题提供解决方案。

安永团队提供全方位的专业服务，涵盖审计、咨询、税务、战略与交易等领域。凭借我们对行业的深入洞察、全球联通的多学科网络以及多元的业务生态合作伙伴，安永团队能够在150多个国家和地区提供服务。

All in，聚信心，塑未来。

关注安永微信公众号
扫描二维码，获取最新资讯。

安永是指Ernst & Young Global Limited的全球组织，加盟该全球组织的各成员机构均为独立的法律实体，各成员机构可单独简称为“安永”。Ernst & Young Global Limited是注册于英国的一家保证（责任）有限公司，不对外提供任何服务，不拥有其成员机构的任何股权或控制权，亦不担任任何成员机构的总部。请登录ey.com/privacy，了解安永如何收集及使用个人信息，以及在个人信息法规保护下个人所拥有权利的描述。安永成员机构不从事当地法律禁止的法律业务。如欲进一步了解安永，请浏览ey.com。

© 2026 安永，中国。
版权所有。

APAC no. 03026483
ED None

本材料是为提供一般信息的用途编制，并非旨在成为可依赖的会计、税务、法律或其他专业意见。请向您的顾问获取具体意见。

ey.com/china